

TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTI- KERTOMUS VUODELTA 2023

Sauvon kunnanvaltuustolle



Sisällysluettelo

1	Tarkastuslautakunnan tehtävä, kokoonpano ja työskentely	3
1.1	Tarkastuslautakunnan toiminta.....	3
2	Edellisten vuosien arviointikertomusten johdosta tehtyjen toimenpiteiden arviointi.....	4
3	Arvio valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta.....	4
3.1	Toimintakertomuksessa raportoitujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen	4
3.1.1	Yleistä kunnan taloudesta	4
3.1.2	Talousarvion toteutuminen	5
3.2	Alijäämän kattamisvelvollisuus	5
3.3	Keskeisten toimintojen taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	6
3.3.1	Yleishallinto sekä kehittämis- ja vaikuttamistehtävät	6
3.3.2	Sivistystoimi.....	6
3.3.3	Tekninen ja ympäristötoimi.....	7
3.3.4	Konsernille asetettujen tavoitteiden toteutuminen	8
4	Yhteenveto tavoitteiden toteutumisesta.....	9



1 Tarkastuslautakunnan tehtävä, kokoonpano ja työskentely

Kunnanvaltuusto valitsi kokouksessaan 2.8.2021 § 37 tarkastuslautakuntaan 6 jäsentä toimikaudeksi 1.8.2021 – 31.5.2025. Tuolloin osa tarkastuslautakunnan jäsenistä valittiin vain 31.7.2022 asti. Lautakunnan varajäseniä jouduttiin vaihtamaan vielä valtuuston kokouksessa 8.11.2021 § 59. Lisäksi 12.9.2022 § 43 todettiin Marko Pekkarisen ja Susanna Korteen menettäneen vaalikelpoisuutensa tarkastuslautakuntaan. Varsinaiseksi jäseneksi valittiin heidän tilalleen Matti Leinonen ja hänen varajäseneksansä Kirsti Määttänen.

Tilikautta 2023 on arvioinut seuraavat jäsenet:

Jäsenet

Juha Vähä – Kurki, puheenjohtaja
Laura Hannula, varapuheenjohtaja
Saila Myllykylä, jäsen
Antti Kankaisto, jäsen
Matti Leinonen, jäsen 12.9.22 alk.
Hanna Mäkirinne, jäsen

Varajäsenet

Jaana Kaarilahti
Dunja Hermans
Risto Kantonen
Kimmo Virtanen
Kirsti Määttänen
Pekka Toivonen

Kuntalain mukaan tarkastuslautakunnan on arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla sekä valmisteltava tarkastusta koskevat asiat, joista valtuuston on päätettävä.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on myös valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

Tarkastuslautakunta on tehtävänsä suorittamiseksi kuullut viranhaltijoita toiminnasta, perehtynyt valtuuston, hallituksen ja lautakuntien pöytäkirjoihin, vuosien 2023–2025 talousarvioon ja -suunnitelmaan sekä vuoden 2023 tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen.

Lakisääteisen tilintarkastuksen on suorittanut BDO Audiator Oy. Vastuullisena tilintarkastajana on toiminut HT, JHT Kirsi Ehrlund, joka on toiminut myös tarkastuslautakunnan sihteerinä.

1.1 Tarkastuslautakunnan toiminta

Arviointikertomuksen laatinut tarkastuslautakunta on kokoontunut vuoteen 2023 kohdistuvaa arviointia varten kolme kertaa ja lisäksi pitänyt yhteiskokouksen kunnanhallituksen kanssa maaliskuussa 2024. Työnsä lautakunta on toteuttanut etukäteen laaditun työohjelman mukaisesti. Tarkastuslautakunta on tutustunut kunnan eri toimialojen toimintaan viranhaltijoiden esittelyjen, toimintaa ja taloutta koskevien raporttien sekä pöytäkirjojen avulla.



2 Edellisten vuosien arviointikertomusten johdosta tehtyjen toimenpiteiden arviointi

Tarkastuslautakunta on aiemmissa arviointikertomuksissaan kiinnittänyt huomiota kunnan talouden tasapainottamisen välttämättömyyteen. Kunnan taseen ylijäämä on parantunut huomattavasti tilikausien 2020–2023 aikana.

Tarkastuslautakunnan saaman käsityksen mukaan kunnanhallitus on seurannut aktiivisesti kunnan tulosta ja erityisesti kiinnittänyt huomiota kuntakonsernin talouteen. Kunnan vuokratalojen yhtiöittäminen yhdeksi yhtiöksi toteutettiin tilikauden 2021 alussa. Kunta teki uuden sijoituksen Sauvon Vesihuollon omaan pääomaan tilikauden 2022 aikana. Kuntakonsernin ali-/ylijäämän tilanne on parantunut ja konserni on ylijäämäinen. Konsernin lainakanta on pienentynyt 2,99 milj. eurolla, kun VSSHP:n, Erytishuoltopirin ja Paimio-Sauvon kansanterveyskuntayhtymän toiminnot siirtyivät Varhalle. Kuntakonsernille on asetettu tavoitteet talousarviossa 2023 ja niiden toteumaa on käsitelty tilinpäätöksen toimintakertomuksessa kuntakonsernin toiminta ja talous selonteon yhteydessä.

3 Arvio valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta

3.1 Toimintakertomuksessa raportoitujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

3.1.1 Yleistä kunnan taloudesta

Alkuperäisessä talousarviossa tilikauden arvioitiin muodostuvan 0,08 milj. euroa ylijäämäiseksi ja talousarviomuutosten jälkeen arvioitiin tilikauden alijäämäksi -0,19 milj. euroa. Tilikausi muodostui kuitenkin 0,44 milj. euroa ylijäämäiseksi. Muutetun talousarvion asetettu tavoite ylitettiin 0,63 milj. eurolla.

Kunnan odotettua parempaan tulokseen vaikutti useampi asia. Toimintatuotot toteutuivat paremmin sekä toimintakulut toteutuivat arvioitua pienempänä. Kunnan toimintakate oli -7,5 milj. euroa, joka oli 0,70 milj. euroa parempi kuin muutetussa talousarviossa -8,2 milj. euroa arvioitiin.

Kunnan verotulot yhteensä 7,36 milj. euroa toteutuivat odotetusti. Kunnan valtionosuudet olivat yhteensä 1,5 milj. euroa. Valtionosuudet toteutuivat myös odotetun suuruisina. Kunta ei ole vuosina 2021–2023 saanut harkinnanvaraista valtionosuutta. Kunnan vuosien 2022 ja 2023 verotuloja ja valtionosuuksia ei voi verrata keskenään sotepalveluiden siirtymisestä hyvinvointialueelle johtuen.



3.1.2 Talousarvion toteutuminen

Käyttötalousosa

Toimintatuottojen sisäiset ja ulkoiset toteuma 3,6 milj. euroa. Toimintatuotot toimintakuluista 21,1 % vuonna 2022 12 %. Tunnusluku parani edellisestä vuodesta 11 %. Toimintakulut 11,11 milj. euroa alittivat muutetun talousarvion 0,51 milj. eurolla. Henkilöstökulut 5,133 milj. euroa olivat 0,38 milj. euroa talousarviota vähemmän. Palvelujen ostot 2,88 milj. euroa, 0,29 milj. euroa muutettu talousarviota vähemmän. Kunnanmaksamat avustukset 0,2 milj. euroa. Aineiden ja tarvikkeiden ostot olivat yhteensä 0,87 milj. euroa. Muut toimintakulut 2,02 milj. euroa 0,23 milj. euroa arvioitua enemmän mm. vuokratulot 0,1 milj. euroa enemmän. Verotulot ja valtionosuudet toteutuivat arvioidun suuruisina yht. 8,86 milj. euroa. Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä -0,22 milj. euroa 0,08 milj. euroa suuremmat kuin talousarviossa. Vuosikate 1,14 milj. euroa toteutui 0,6 milj. euroa talousarviota parempana. Vuosikate poistoista -tunnusluku 163,1 % pieneni 14 % vuoden 2022 tunnusluvusta 177,6 %. Poistot 0,70 milj. euroa toteutuivat odotetusti.

Investointiosa

Investointimenoja syntyi 1,08 milj. euroa, mikä on 0,5 milj. euroa vähemmän kuin talousarviossa 1,64 milj. euroa. Kunta teki vuosina 2020–2021 suuria investointihankkeita koulun korjaus ja päiväkodin laajennus. Näiden suurien investointihankkeiden jälkeen investointimenot ovat vähentyneet huomattavasti. Suurin investointi vuonna 2023 oli Lautkankareen kevyen liikenteen väylän rakentaminen ja valaistus.

Paimion - Sauvon kansanterveyskuntayhtymän palvelutoiminta siirtyi 1.1.2023 Varsinais-Suomen hyvinvointialueelle. Kuntayhtymä purkautui huhtikuun 2023 lopussa. Omistajakunnat jakoivat kuntayhtymän kiinteistöomistukset kuntien omistukseen jo 31.12.2022, jotta kiinteistöjen vuokrasopimukset voitiin tehdä Varhan ja kuntien kanssa. Sauvolle siirtyi terveyskeskuskiinteistö 0,28 milj. euron arvosta ja hieman koneita ja tietokoneohjelmistoja yhteensä 0,28 milj. euron arvosta. Lisäksi Paimion kaupunki maksoi tasoitusta Sauvolle 0,20 milj. euroa.

3.2 Alijäämän kattamisvelvollisuus

Kunnan vuoden 2023 tilinpäätöksen mukainen taseen kertynyt ylijäämä on 5,42 milj. euroa (4,98 milj. euroa), kun otetaan huomioon laskelmassa tilikauden 2023 tulos. Tämän perusteella kunnalla ei ole kuntalain tarkoittamaa alijäämän kattamisvelvoitetta.

Vuoden 2023 konsernitilinpäätöksen mukainen taseen kertynyt yli-/alijäämä on ylijäämäinen 0,81 milj. euroa (0,49 milj. euroa). Konsernitilinpäätöksen taseen mukainen kertynyt ylijäämä per asukas 272 €/asukas (tp22: 167 €/asukas). Konsernitilinpäätöksen taseen ylijäämä per asukas on kehittynyt positiivisesti viime vuosina. Kuntakonsernin omavaraisuusaste on 35 % ja suhteellinen velkaantuneisuus prosentti on 115 %. Myöskään kuntakonsernin osalta kunnalla ei ole kuntalain § 118 tarkoittamaa alijäämän kattamisvelvoitetta. Kuntalain § 118 erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa arviointimenettely ns. tunnuslukukriteereitä tulee kuitenkin seurata.



3.3 Keskeisten toimintojen taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

3.3.1 Yleishallinto sekä kehittämis- ja vaikuttamistehtävät

Kunnanhallituksen alaisen toimielimen toimintakate -1,38 milj. euroa, mikä oli 0,01 milj. euroa suurempi, 100,8 % kuin talousarvion toimintakate. Toiminta jakaantuu yleishallintoon ja kehittämis- ja vaikuttamistehtäviin. Toimintatulot toteutuivat 0,15 milj. euron suuruusina ja toimintamenot 1,54 milj. euron suuruusina. Hallituksen alaisen toiminnan kuluihin kirjattiin sotemuutoksesta syntyneet kulut kuten esim. Paimio-Sauvon kansanterveyskuntayhtymän purkamisesta syntynyt purkutappio.

Yleishallinnon toiminnalliset tavoitteet ovat olleet Sauvon uuden kuntastrategian jalkauttaminen, sote-uudistuksen tuomiin muutoksiin vastaaminen ja kunnan palveluprosessien järjeistäminen ja digitalisointi. Tavoitteena on myös ollut, että työntekijät jaksaisivat ja viihtyisivät paremmin työssään. Kunnan päätöksenteko olisi avointa ja aktiivista. Tavoitteet toteutuneet osittain. Toimintakate -1,01 milj. euroa (100,8 %).

Kehittämis- ja vaikuttamistehtävien keskeisenä tavoitteena tarjota sujuvia elinkeinopalveluita, tonttikauppoja, sujuvaa asiointipalvelua työllisyyspalveluita ja maaseutupalveluiden kanssa. Tehty tavoitteellista kuntamarkkinointia, joka tähtää kunnan väkiluvun kasvuun ja matkailun vetovoiman lisäämiseen. Toiminnallisia tavoitteina vahvistetaan elinkeinopalveluita ja matkailun edistämistä ja rakennusprojektien edistäminen. Tavoitteet toteutuivat osittain. Kunta myi yhden tontin ja yhtään uutta yksityistä asuntohanketta ei käynnistynyt. Kunnassa aloitti elinvoimakoordinaattori keväällä 2023. Toimintakate -0,37 milj. euroa, 86,6 % talousarviosta.

3.3.2 Sivistystoimi

Sivistyslautakunnan talousarvio toteutui hyvin. Toimintamenot yhteensä 6,46 milj. euroa alittuivat 0,33 milj. eurolla ja toimintatulot yhteensä 0,53 milj. euroa toteutuivat lähes talousarvion suuruusina. Toimintakate oli -5,93 milj. euroa, mikä on 0,32 milj. euroa parempi kuin talousarvion toimintakate. Poikkeamista ei ole annettu toimintakertomuksessa tarkempaa selvitystä.

Sivistyslautakunnan hallinnon toimintakate -0,19 milj. euroa oli arvioitun suuruinen. Hallinnon tavoitteena oli varhaiskasvatuksen ja kouluun tulleiden lasten ja oppilaiden lukumäärän kasvattaminen yli vuoden 2022 tason. Oppilasmäärä kasvoi yli vuoden 2022 tason. Lisäksi tavoitteena oli hyvän työnantajakuvan levittäminen, joka takaisi onnistuneen rekrytointiprosessin. Varhaiskasvatukseen on vaikea löytää päteviä henkilöitä. Kunta on mm. nostanut varhaiskasvatuksen palkkoja, jotta saataisiin pätevää henkilökuntaa varhaiskasvatukseen.



SAUVON KUNTA

Koulutoimen toimintamenot 3,63 milj. euroa (95,7 %) ja toimintatulot 0,31 milj. euroa (124,6 %). Toimintakate -3,33 milj. euroa, mikä oli 0,22 milj. euroa parempi kuin talousarviossa. Koulutoimen tavoitteet liittyivät kodin ja koulun yhteiseen kasvatustuuseen oppilaista, harrastustakuun toteuttaminen 1–9 luokkien oppilaille ja koulun oppilaat syövät lämpimään lounaan koulupäivän aikana. Kodin ja koulun yhteistyötä kasvatuksesta on toteutettu vanhempainvarrtien avulla, joihin osallistui 91,4 %. Kerhotointaan osallistui 30 % perusopetuksen oppilaista. Kouluruokailun tyytyväisyyskyselyn yleisarvosana kouluruokailulle oli 7.

Varhaiskasvatuksen toimintamenot 2,17 milj. euroa alittivat talousarvion 0,03 milj. eurolla. Toimintatulot 0,17 milj. euroa ylittivät talousarvion 0,02 milj. eurolla (112,5 %). Varhaiskasvatuksen tavoitteina on ollut toimiva yhteistyö kodin ja varhaiskasvatuksen välillä, varhaiskasvatuspaikan hakemisen selkeys ja sujuvuus sekä nivelvaiheyhteistyön kehittäminen. Tavoitteet toteutuivat osittain.

Vapaa-aikatoimen toimintamenot olivat 0,13 milj. euroa. Toimintamenot alittuivat (56,6 %) ja toimintatulot 0,01 milj. euroa alittuivat (4,3 %). Vapaa-aikapalveluiden tavoitteena oli kunnan hyvinvoinnin ja terveydenedistämistyön riittävä resursointi. poikkihallinnollisen liikunnan edistämisen työryhmän perustaminen sekä nuoriso-ohjaaja työskentelee osana kouluyhteisöä. Kunnassa aloitti hyvinvointikoordinaattori syksyllä 2023. Liikuntafoorumi kokoontui ensimmäisen kerran. Nuoriso-ohjaaja on ohjannut kerhoa koulukeskuksella.

Kulttuuripalveluiden toimintamenot 0,25 milj. euroa. Ne toteutuivat lähes talousarvion suuruisena (100,5 %). Kulttuuripalveluiden tavoitteet liittyivät mm. kirjastopalveluihin, kirjastotilan ja kirjaston aukioloaikojen hyödyntämiseen koko kuntaa palvelevana yhteispalvelupisteinä mm. matkailun infopisteinä kesäisin. Matkailun infopiste ei toteutunut kesän 2023 aikana kirjastossa. Sauvon Elopäivät pystyttiin järjestämään heinäkuussa 2023.

3.3.3 Tekninen ja ympäristötoimi

Teknisen ja ympäristölautakunnan toimintamenot 3,09 milj. euroa alittuivat talousarviosta 0,16 milj. euroa (95,1 %). Sen toimintatulot 2,92 milj. euroa toteutuivat 0,22 milj. euroa (108,3 %) paremmin verrattuna talousarvioon. Toimintakate - 0,17 milj. euroa (30 %) 0,39 milj. euroa parempi kuin talousarviossa. Poikkeamien syistä ei ole annettu toimintakertomuksessa selvitystä.

Hallinnon ja ympäristönsuojelun toimintamenot 0,44 milj. euroa ylittyivät 0,01 milj. euroa 102,8 %. Kunnanvaltuusto on päättänyt Sauvon kunnan ympäristösuojelumääräyksistä 31.5.2021 § 6. Ympäristösuojelun valvontaohjelman mukaisia valvontakäyntejä ei pystytty tekemään odotetusti.

Yhdyskuntapalveluiden toimintamenot 0,47 milj. euroa (105,5 %) ja toimintatulot 0,09 milj. euroa (96,2 %). Toimintakate -0,38 milj. euroa. Toimintakate oli talousarvion toimintakatetta huonompi. Yhdyskuntapalveluiden tavoitteet liittyivät turvallisen



liikkumisen mahdollistamiseen, toimivaan asumisen infrastruktuuriin ja ympäristön esteettisyyden lisäämiseen. Teiden kesä- ja talvihoito onnistui. Kunnan hulevesijärjestelmän kehittäminen ei toteutunut. Yleistenalueiden vihersuunnitelman laadinta ja sen käsittely lautakunnassa ei edennyt.

Kiinteistötoimen toimintamenot 1,73 milj. euroa alittuivat 0,12 milj. euroa (93,3 %) ja toimintatulot 2,4 milj. euroa ylittyivät (109,7 %) 0,21 milj. eurolla. Toimintakate 0,69 milj. euroa oli 0,33 milj. euroa, 196,2 % parempi kuin arvioitu toimintakate. Kiinteistötoimen tavoitteena oli kunnan omistamien kiinteistöjen suunnitelmallinen ylläpito ja korjausvelan pienentäminen. Tavoite toteutui osittain. Lisäksi kunta tulisi käyttämään enemmän kestäväää energiaa. Tarkoituksena on ollut, että korvataan energiaa käyttävät järjestelmät vähemmän ja puhtaampaa energiaa käyttäviin järjestelmiin. Tavoite ei toteutunut.

Rakennustarkastus ja maa-aineisvalvonnan toimintamenot oli 0,15 milj. euroa, jotka ylittyivät 0,02 milj. euroa (117,6 %). Toimintatulot 0,05 milj. euroa (153,1 %) ylittivät talousarvion tavoitteen. Rakennusvalvonnan tavoitteena oli rakennuslupaprosessin ja luvantarvepalveluiden nopea ja kattava saatavuus. Rakennusluvut käsiteltiin keskimäärin 2 viikon kuluessa.

Ruokapalveluiden toimintamenot olivat 0,30 milj. euroa (76 %) ja toimintatulot 0,36 milj. euroa (99,1 %) alittivat molemmat talousarvion. Toimintakate 0,06 milj. euroa oli 0,091 milj. euroa (198 %) parempi kuin talousarvion toimintakate -0,03 milj. euroa. Ruokapalveluiden tehtävänä on tuottaa ruokapalvelut kunnan käyttöön kokonaistaloudellisesti ja tehokkaasti. Ruokapalveluiden tavoitteena, että kunta tulee käyttämään enemmän lähiruokaa valmistuksessa. Hankintasopimusten rajoissa on pyritty lisäämään lähialueen tuottajien tuotteiden käyttöä. Tavoite on toteutunut osittain.

3.3.4 Konsernille asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Sauvon kuntakonserni muodostuu emokunnan lisäksi kuntayhtymäosuuksista sekä vuokra-asuntotoimintaa harjoittavasta tytäryhtiöstä ja kunnan omistamasta vesihuolto-yhtiöstä. Kuntakonserni on pienentynyt 1.1.2023, kun kunnan omistamat Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiriin ja Erityishuoltopiiriin kuntayhtymäosuudet siirrettiin kunnan peruspääomaa vasten Varsinais-Suomen hyvinvointialueelle.

Paimio-Sauvon kansanterveyskuntayhtymän toiminta loppui ja kuntayhtymä purkaantui 30.4.2023. Kuntayhtymän lainat ja Paimion terveyskeskusrakennus siirtyivät Paimion kaupungille jakoselvityksessä, ja Sauvolle siirtyi Sauvon terveyskeskuksen rakennukset sekä vähän kalustoa ja tietokoneohjelmia. Kunnalle syntyi kuntayhtymän purusta tappio 0,16 milj. euroa, joka on kirjattu kunnan tuloslaskelma muihin kuluihin.

Sauvon uudessa kuntastrategiassa ei ole erikseen linjattu omistajapolitiikan hoitamisesta. Kuitenkin kunnan kolme tärkeintä tavoitetta ovat palveluiden ja asiain sujuvuus, vetovoiman lisääminen vaikuttavalla viestinnällä sekä kunnan väkiluvun ja asuntorakentamisen kasvuun tähtäävät toimenpiteet.



SAUVON KUNTA

Kunnan talousarviossa 2023 asetettiin ensimmäisen kerran toiminnallisia tavoitteita kunnan tytäryhteisöille. Tavoitteiden toteutumisesta raportoitiin kunnan tilinpäätökseen sisältyvässä toimintakertomuksessa. Kunnanhallitus antoi lisäksi tilinpäätöksessä selonteon konsernivalvonnan järjestämisestä. Valtuusto on kokouksessaan 12.6.2023 päivittänyt ja tarkentanut kunnan konserniohjetta.

Kuntakonsernin tulos oli ylijäämäinen 0,40 milj. euroa. Toimintatuotot toimintakuluista oli 30,5 %. Konsernin lainakanta pieneni lähes 3,0 milj. euroa, kun konserniin yhdisteltiin vähemmän kuntayhtymiä sotetoimintojen siirtymisestä Hyvinvointialueelle johdun.

4 Yhteenveto tavoitteiden toteutumisesta

Tarkastuslautakunta toteaa, että kunnanvaltuuston talousarviossa asettamat toiminnalliset tavoitteet ovat tasekirjan mukaan olennaisilta osin toteutuneet. Toimintaa haittaa kuitenkin resurssien vähyys ja henkilöstön vaihtuvuus. Kunnan strategian ja sen toiminnallisten tuloksellisuusmittareiden tulisi olla tarkempia ja mitattavia.

Kunnan vuosikate oli 1,13 milj. euroa ylijäämäinen ja tilikauden tulos muodostui 0,44 milj. euroa ylijäämäiseksi. Kunnalla on suuri velkamäärä ja kunnan lainanhoitokate 0,9 on huono. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitamiseksi ottamaan lisää lainaa, myymään kunnan omaisuutta tai vähentämään kunnan rahavaroja. Kuntakonsernilla on suuria investointeja suunnitelmavuosille ja niiden rahoitus on auki. Kunnan verotulot ja valtionosuudet tulevat tippumaan. Tarkastuslautakunta painottaa tarkan talouden seurannan merkitystä.

Sauvossa 29. toukokuuta 2024

Sauvon tarkastuslautakunta

Allekirjoitettu sähköisesti

Juha Vähä-Kurki
puheenjohtaja

Laura Hannula
varapuheenjohtaja

Matti Leinonen
jäsen

Hanna Mäkirinne
jäsen

Antti Kankaisto
jäsen

Saila Myllykylä
jäsen

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 9 pages before this page

Dokumentet inneholder 9 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 9 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 9 sider før denne side

Detta dokument innehåller 9 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende